

Análises Financeiras de Contratos

Equalização de Propostas, Estrutura Analítica de Preços de Produtos e Serviços, Análise de BDI, Matemática Financeira, Análises Financeiras dos contratos (VP, VPL, FV, Ponto de Equilíbrio, Pay Back (Simple e Descontado), Equalização de Juros Simple e Compostos

Análises Tributárias no Processo de Contratação

Significado e a incidência dos principais tributos, Impacto dos principais tributos nas operações das empresas, Tributos envolvidos nas diversas modalidades de contratação, Responsabilidades Tributárias do Contratante, Documentação Tributária Acessórias dos Contratos.

Compliance e Ética

Implementação de programa de compliance. Identificação de riscos. Requisitos e estruturação de projetos. Regulamentação e controles. Políticas de conformidades e padrões. Ajustes a legislação, regras, diretrizes. Auditorias. Melhoria contínua.

Desenvolvimento de Competências Gerenciais

Competências Gerenciais; Percepção e Comunicação; Motivação; Liderança; Desenvolvimento de Equipes; Mudanças Organizacionais; Poder, Política e Conflito.

Elaboração e Análise dos Contratos

Tipos de Contrato, Modelos Híbridos de Contratação, Contratos Internacionais, Cláusulas Essenciais do Contrato, Contratos de Materiais, Serviços, Locação, Obras e de Parcerias.

Gerenciamento da Execução de Contratos Privados

Ferramentas de Controle do Contrato, Fiscalização dos Competente dos Contratos, Indicadores Chave dos Contratos, Elaboração de SLAs, Cuidados na Gestão.

Gerenciamento de Pleitos em Contratos

Definição do CLAIM, Identificação e quantificação do CLAIM, Documentação Relacionada ao CLAIM, Ações Preventivas de CLAIMs, Acompanhamento da performance dos fornecedores.

Gestão Ágil de Projetos

Capacitar os profissionais para o planejamento e a gestão de projetos em organizações industriais e de serviços.

Gestão da Terceirização e Legislação Trabalhista

Primarização x Terceirização, A Nova Lei da Terceirização e seus impactos nos contratos atuais e futuros, Responsabilidades do Contratante com Terceirizados, Ferramentas de Controle de Terceirizados.

Gestão de Processos

Conceitos fundamentais do Gerenciamento de Processos de Negócio (BPM - Business Process Management). A gestão de processos como diferencial competitivo. Tipos de Processos de Negócio: processos primários, processos de suporte e processos de gerenciamento. Hierarquia em processos. Notação BPMN. Gestão DE Processos versus Gestão POR processos. Foco no cliente versus foco do cliente. Inside out versus Outside in. Visão geral do ciclo de vida típico de BPM



Especialização em GESTÃO DE CONTRATOS E LICITAÇÕES

OFERTA 1, TURMA 1, MODALIDADE Assíncrono

EMENTÁRIO DAS DISCIPLINAS

pelo BPM CBOK. Jornada do cliente. Visão geral das tecnologias em processos.

Gestão e Fiscalização de Contratos Públicos

Contratos Administrativos e a Lei 8.666/93, Deveres Legais do Administrador Público, Fiscalização dos Contratos Públicos, Tipos de Contratos Públicos, Lei de Responsabilidade Fiscal.

Licitações, Concessões Públicas e PPPs

Modalidades de Licitações, Formação de Consórcios para Concessões e PPPs, Contratos de Concessões e PPPs, Lei 8.666/93, Processo de Contratação com o a Administração Pública.

Princípios Gerais de Contratação

Definição de Contrato, Contextualização do Contrato na Legislação. Princípios Fundamentais da Contratação, Legislação Fundamental dos Contratos.

Processos de Arbitragem, Mediação e Conciliação

Conceito e Definição de Arbitragem, Elaboração da Cláusula Arbitral, Processo de Início da Arbitragem, Custos iniciais da Arbitragem, Constituição de prova para arbitragem, Documentação da Arbitragem.

Técnicas de Negociação e Gestão de Conflitos

Escolas estratégicas e suas principais abordagens. Formação do pensamento estratégico. Pensamento estratégico x planejamento estratégico. Pensamento estratégico flexível. Compreensão das relações entre os contextos internos e externos da empresa. Maturidade estratégica na organização. Execução x estratégia. Pensamento sistêmico. Intenção estratégica. Posicionamento estratégico. Avaliação de cenários. Diferenciação estratégica. Alianças estratégicas. Administração estratégica.