

***Escopo, Integração e Partes Interessadas***

Gestão das áreas de Escopo, integração e partes interessadas na perspectiva dos domínios da sétima edição do guia de melhores práticas em gestão de projetos.

***Estratégia, Governança e Compliance***

Apresentar as boas práticas de governança corporativa utilizando a discussão de casos práticos, relacionados aos princípios existentes, abordando os problemas a serem enfrentados. Estudar os controles internos na empresa, conhecimento dos instrumentos de controles internos; Lei Sarbanes-Oxley (SOX) e Lei 9.613/98 (Dos crimes de lavagem de dinheiro). Fraude e corrupção nas empresas.

***Gamificação em Projetos para Engajamento de Times: Aplicações de Casos Práticos***

Aplicar os conceitos de gestão ágil utilizando a técnica de gamificação com o objetivo de gerar um maior engajamento do time e conseqüentemente melhoria da qualidade do trabalho e produtividade. Aprender com exemplos e discussão de cases reais de projetos.

***Gestão Aplicada a Projetos***

A 7ª Edição do PMBOK incorporou mudanças significativas em sua estrutura (content & standard), substituindo a abordagem prescritiva (orientada a processos) para uma abordagem mais orientativa, ou seja, baseada em princípios com foco maior na entrega de valor, onde as praticas ficam disponíveis e são usadas de acordo com a aplicabilidade e ambiente organizacional. Porém a 6ª edição do PMBOK, a gestão dos grupos de processos permanece como elemento-chave quando o foco é a gestão híbrida, ou até mesmo prescritiva.

***Gestão da Comunicação: Empatia e Comunicação Assertiva***

Demonstrar a necessidade de se realizar uma gestão efetiva das mudanças realizadas com as entregas dos projetos, bem como na cultura da organização como um todo, apresentando as diversas abordagens existentes, e a importância da comunicação e engajamento das pessoas nesse processo.

***Gestão De Conflitos e Técnicas de Negociação para Agentes de Mudança***

O ambiente de pressão para cumprimento de prazos, custos e outras restrições faz com que os projetos se tornem campo fértil para embates entre equipe, cliente e demais envolvidos. Surge como uma grande necessidade a habilidade de gerenciar conflitos e utilizar técnicas específicas.

***Gestão de Portfólio e Pmo***

Analisar os processos, os modelos, as técnicas e as ferramentas para a efetividade da gestão dos portfólios de projetos e programas. Planejamento, a implantação e o acompanhamento dos PMOs como veículo de apoio à governança de projetos.

***Liderança 4.0***

Ao mesmo tempo em que lida com as transformações estratégicas e operacionais, os líderes 4.0 precisam construir bons relacionamentos com seu time, levando em consideração a natureza da cultura organizacional, estrutura de trabalho e valores da empresa. A compreensão de algumas qualidades desejáveis para o perfil de um líder 4.0 como empatia, engajamento, resiliência serão discutidas utilizando casos aplicados.

***Management 3.0***

O Management 3.0 é um movimento inovador de liderança, que define o gerenciamento como sendo responsabilidade de um grupo de pessoas. Ao invés de focar hierarquias e cargos, existe a prioridade na maneira como as pessoas se



## Especialização em Gerenciamento de Projetos

OFERTA 15, TURMA 1, MODALIDADE Assíncrono

### EMENTÁRIO DAS DISCIPLINAS

comportam e se relacionam de maneira colaborativa.

#### **Metodologias Ágeis na Prática: Scrum, Kanban e Scrumban**

Diferenciar as metodologias ágeis mais comuns, realizando uma análise crítica, sabendo identificar riscos e oportunidades inerentes à cada uma delas; Compreender os artefatos e práticas de cada uma das metodologias aqui apresentadas, sabendo utilizá-las como meio para ampliar as chances de êxito dos seus projetos.

#### **Mindset Digital**

Capacitar os alunos para atuarem num mercado tecnológico, digital e convergente, que busca cada vez mais inovar e crescer rapidamente. Apresentar a importância do uso das novas tecnologias para melhorar produtos, serviços e eficiência, tudo para oferecer melhores experiências aos clientes.

#### **Project Management Foundation**

Histórico da área de projetos no Brasil e no mundo, O papel dos Institutos: PMI e IPMA, oportunidades de desenvolvimento de carreira na área de projetos, tendências atuais e futura para os profissionais projetos.

#### **Qualidade, Aquisições e Recursos**

Gestão das áreas de qualidade, aquisições e recursos na perspectiva dos domínios da sétima edição do guia de melhores práticas em gestão de projetos.

#### **Riscos, Custos e Cronograma**

Gestão das áreas de riscos, custos e cronograma na perspectiva dos domínios da sétima edição do guia de melhores práticas em gestão de projetos.

#### **Soft Skills: Autoconhecimento e Desenvolvimento Profissional**

O desenvolvimento de competências necessárias é necessário para que o gestor consiga promover equipes de alto desempenho e liderar iniciativas multifuncionais, com ética e sustentabilidade. Entre as ferramentas disponibilizadas para tanto, pode-se citar um recurso personalizado de aprimoramento pessoal: a plataforma web app de competências Growlab, desenvolvida especialmente com este objetivo.