

Pós-Graduação a distância

Gerenciamento de Projetos

Disciplinas:

- 1) Project management foundation
- 2) Gestão aplicada a projetos
- 3) Estratégia, governança e compliance
- 4) Mindset digital
- 5) Escopo, integração e partes interessadas
- 6) Riscos, custos e cronograma
- 7) Qualidade, aquisições e recursos
- 8) Management 3.0
- 9) Gestão de conflitos e técnicas de negociação para agentes de mudança
- 10) Liderança 4.0
- 11) Metodologias ágeis na prática: Scrum, Kanban e Scrumban
- 12) Gestão da comunicação: empatia e comunicação assertiva
- 13) Soft Skills: autoconhecimento e desenvolvimento profissional
- 14) Gestão de portfólio e PMO
- 15) Gamificação em projetos para engajamento de times: aplicações de casos práticos
- 16) Humanidades

Ementas:

Disciplina 1: Project management foundation

Histórico da área de projetos no Brasil e no mundo, O papel dos Institutos: PMI e IPMA, oportunidades de desenvolvimento de carreira na área de projetos, tendências atuais e futura para os profissionais projetos.

Disciplina 2: Gestão aplicada a projetos

A 7ª Edição do PMBOK incorporou mudanças significativas em sua estrutura (content & standard), substituindo a abordagem prescritiva (orientada a processos) para uma abordagem mais orientativa, ou seja, baseada em princípios com foco maior na entrega de valor, onde as práticas ficam disponíveis e são usadas de acordo com a aplicabilidade e ambiente organizacional. Porém a 6ª edição do PMBOK, a gestão dos grupos de processos permanece como elemento-chave quando o foco é a gestão híbrida, ou até mesmo prescritiva.

Disciplina 3: Estratégia, governança e compliance

Apresentar as boas práticas de governança corporativa utilizando a discussão de casos práticos, relacionados aos princípios existentes, abordando os problemas a serem enfrentados. Estudar os controles internos na empresa, conhecimento dos instrumentos de controles internos; Lei Sarbanes-Oxley (SOX) e Lei 9.613/98 (Dos crimes de lavagem de dinheiro). Fraude e corrupção nas empresas.

Disciplina 4: Mindset digital

Capacitar os alunos para atuarem num mercado tecnológico, digital e convergente, que busca cada vez mais inovar e crescer rapidamente. Apresentar a importância do uso das novas tecnologias para melhorar produtos, serviços e eficiência, tudo para oferecer melhores experiências aos clientes.

Disciplina 5: Escopo, integração e partes interessadas

Gestão das áreas de Escopo, integração e partes interessadas na perspectiva dos domínios da sétima edição do guia de melhores práticas em gestão de projetos.

Disciplina 6: Riscos, custos e cronograma

Gestão das áreas de riscos, custos e cronograma na perspectiva dos domínios da sétima edição do guia de melhores práticas em gestão de projetos.

Disciplina 7: Qualidade, aquisições e recursos

Gestão das áreas de qualidade, aquisições e recursos na perspectiva dos domínios da sétima edição do guia de melhores práticas em gestão de projetos.

Disciplina 8: Management 3.0

O Management 3.0 é um movimento inovador de liderança, que define o gerenciamento como sendo responsabilidade de um grupo de pessoas. Ao invés de focar hierarquias e cargos, existe a prioridade na maneira como as pessoas se comportam e se relacionam de maneira colaborativa.

Disciplina 9: Gestão de conflitos e técnicas de negociação para agentes de mudança

O ambiente de pressão para cumprimento de prazos, custos e outras restrições faz com que os projetos se tornem campo fértil para embates entre equipe, cliente e demais envolvidos. Surge como uma grande necessidade a habilidade de gerenciar conflitos e utilizar técnicas específicas.

Disciplina 10: Liderança 4.0

Ao mesmo tempo em que lida com as transformações estratégicas e operacionais, os líderes 4.0 precisam construir bons relacionamentos com seu time, levando em consideração a natureza da cultura organizacional, estrutura de trabalho e valores da empresa. A compreensão de algumas qualidades desejáveis para o perfil de um líder 4.0 como empatia, engajamento, resiliência serão discutidas utilizando casos aplicados.

Disciplina 11: Metodologias ágeis na prática: Scrum, Kanban e Scrumban

Diferenciar as metodologias ágeis mais comuns, realizando uma análise crítica, sabendo identificar riscos e oportunidades inerentes à cada uma delas; Compreender os artefatos e práticas de cada uma das metodologias aqui apresentadas, sabendo utilizá-las como meio para ampliar as chances de êxito dos seus projetos.

Disciplina 12: Gestão da comunicação: empatia e comunicação assertiva

Demonstrar a necessidade de se realizar uma gestão efetiva das mudanças realizadas com as entregas dos projetos, bem como na cultura da organização como um todo, apresentando as diversas abordagens existentes, e a importância da comunicação e engajamento das pessoas nesse processo.

Disciplina 13: Soft Skills: autoconhecimento e desenvolvimento profissional

O desenvolvimento de competências necessárias é necessário para que o gestor consiga promover equipes de alto desempenho e liderar iniciativas multifuncionais, com ética e sustentabilidade. Entre as ferramentas disponibilizadas para tanto, pode-se citar um recurso personalizado de aprimoramento pessoal: a plataforma web app de competências Growlab, desenvolvida especialmente com este objetivo.

Disciplina 14: Gestão de portfólio e PMO

Analisar os processos, os modelos, as técnicas e as ferramentas para a efetividade da gestão dos portfólios de projetos e programas. Planejamento, a implantação e o acompanhamento dos PMOs como veículo de apoio à governança de projetos.

Disciplina 15: Gamificação em projetos para engajamento de times: aplicações de casos práticos

Aplicar os conceitos de gestão ágil utilizando a técnica de gamificação com o objetivo de gerar um maior engajamento do time e conseqüentemente melhoria da qualidade do trabalho e produtividade. Aprender com exemplos e discussão de casos reais de projetos.

Disciplina 16: Humanidades

O ser humano, o processo de humanização e o conceito de pessoa. Desafios contemporâneos e o lugar da religião e da espiritualidade. Autonomia e heteronomia na sociedade atual. Princípios éticos e ética profissional.